

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

תאריך פניה: 14.9.2026

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

יש לשלוח את הטופס בגרסת Word ללא חתימת הפונה ובגרסת PDF עם חתימת הפונה (אין לשלוח את הטופס בכתב יד), טפסים שלא יתקבלו בשתי הגרסאות לא יטופלו.

הבקשה מסתמכת על תקנה 3(30) לתח"ם, המאפשרת למשרד להתקשר בהליך של פטור מחובת מכרז לשם ביצוע מיזם משותף אשר יפעל ללא כוונת רווח, עם מי שתורם ממקורותיו לפחות מחצית מעלות ביצוע המיזם;

נושא המיזם: הקמת ביתן ישראלי לאומי בתערוכת SPACE TECH EXPO EUROPE בברמן, גרמניה. שם הגוף עמו מעוניין המשרד להתקשר לביצוע המיזם המשותף: עמותת רקיע (פורום החלל הישראלי). מספר (ח.פ / ח.צ / ע.מ / מ. עמותה): 516754942
שיווי ההתקשרות של הגוף עמו מעוניין המשרד להתקשר לביצוע המיזם המשותף (בש"ח כולל מע"מ) ₪639,024
שיווי ההתקשרות של ארגונים נוספים, יש לציין שם הארגון והסכום אותו הוא משלם (בש"ח כולל מע"מ): ○ צפי החזרים מחברות עסקיות המציגות בביתן או משתתפות במשלחת: 131,707 ₪
שווי ההתקשרות של המשרד (לכל הפרויקט, בש"ח כולל מע"מ): 350,000 ₪ מס' סעיף תקציבי: מרכז קרנות: שווי עלות כל המיזם (לכל הפרויקט, בש"ח כולל מע"מ): 989,024 ₪
תקופת ההתקשרות המבוקשת: מיום אישור ועדת המכרזים ועד 31.12.2026
רקע ותיאור המיזם: תערוכת SPACE TECH EXPO EUROPE בברמן, גרמניה, מהווה את הבמה העסקית והטכנולוגית המרכזית והמובילה באירופה לתעשיית החלל האזרחית. האירוע מרכז את כלל השחקנים המשמעותיים ביותר בשרשרת הערך העולמית – החל מיצרני לוויינים, משגרים, מערכות קרקע, רכיבים מתקדמים ועד למפתחי תוכנה ופתרונות קצה. המיזם המשותף נועד להקים, לעצב ולתפעל ביתן לאומי ישראלי ממותג בשטח מתוחם של 72 מ"ר בתערוכה. כלל שטח הביתן נועד לביתן הלאומי.

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

הביתן ישמש כעוגן אסטרטגי וממלכתי שיעניק לחברות סטארט-אפ ותעשיות חלל ישראליות חשיפה מקסימלית בפני משקיעים בינלאומיים, משלחות ממשלתיות ושותפים עסקיים פוטנציאליים, במטרה להרחיב את הפעילות הבינלאומית של האקוסיסטם הישראלי ולמשוך השקעות זרות לתחום.

ההשתתפות והשירותים המוצעים במסגרת פעילות זו פתוחים לכל חברות החלל הישראליות אשר מעוניינות לקחת חלק בכך והפרסום על הפעילות וכן הבחירה בחברות המציגות נעשית בצורה שוויונית ושקופה לתעשיית החלל.

ייחודיות השותף במיזם - הערך המוסף המקצועי עבור המשרד בביצוע המיזם המשותף:

עמותת רקיע (המפעילה את פורום החלל הישראלי) היא גוף מקצועי ייחודי הפועל ללא כוונת רווח, אשר חרת על דגלו את קידום, ריכוז והצמחת תעשיית החלל האזרחית בישראל. לעמותה יתרון בלעדי ומובהק המתבטא בהיכרותה העמוקה וישירה עם עשרות החברות הפועלות בשוק המקומי ובמערכת הקשרים השוטפת שלה מול מארגני התערוכה בגרמניה. הערך המוסף המקצועי של ההתקשרות עמם טמון ביכולתם הבלעדית לרתום, לגייס ולאגד את החברות תחת קורת גג אחת, לנהל את המערך ההפקתי והלוגיסטי המורכב מול הגורמים בחו"ל, ולבצע איגום משאבים ייחודי הכולל גיוס חסויות משלימות מגופים ממשלתיים וביטחוניים (כגון מפא"ת) וסבסוד חברות קטנות. ספק מסחרי רגיל אינו מסוגל לייצר פלטפורמה קהילתית-לאומית רחבה מסוג זה.

מעורבות המשרד במיזם (יש להסביר כיצד המשרד שותף פעיל במיזם ואינו רק הגוף שממן את המיזם):

- סוכנות החלל הישראלית תפעל כשותף אקטיבי מלא בכלל ההיבטים הבאים:
- בניית תכנים והיגוי:** נציגי הסוכנות יהיו חברים מלאים בוועדת ההיגוי המשותפת של המיזם, ויקבעו את אמות המידה והקריטריונים המקצועיים לבחירת החברות הישראליות שיציגו בביתן.
- גיבוש תוצרים:** נציגי הסוכנות יקחו חלק פעיל ומלא באישור ובעריכת קטלוג המשלחת הלאומית והתכנים השיווקיים.
- ייצוג ממלכתי רשמי:** הסוכנות תוביל ותנהל באופן פעיל את אירועי הנטוורקינג הרשמיים, ביקורי ה-VIP ומפגשי הדרג הממשלתי (G2G) שיתקיימו בשטח הביתן הלאומי.

יש להסביר מדוע קיים ערך מוסף בעריכת המיזם ללא כוונת רווח על פני התקשרות במכרז:

ההתקשרות במתווה של מיזם משותף עם עמותת רקיע נבחרה לאור שילוב של שיקולים אופרטיביים וכלכליים שאינם ניתנים למענה בהליך מכרזי רגיל:

- בלעדיות אופרטיבית:** עמותת רקיע שריינה את חללי התצוגה המרכזיים בתערוכה מראש, והיא הגוף הישראלי היחיד המורשה להקמת ביתן בשטחים התערוכה. יתרה מכך, עמותת רקיע היא זו ששריינה שטחים בתערוכה עבור 3 החברות הביטחוניות הגדולות. לפיכך, הליך מכרזי אינו ישים מבחינה טכנית, שכן לא ניתן לשכפל את המשאב הקיים (שטח הביתן המשוריין) באמצעות ספק אחר.
- מקסום ערך לכספי ציבור:** ההתקשרות במכרז מסחרי מול חברה פרטית הייתה מחייבת את המשרד לשאת בעלויות של "רווח קבלני", דבר שהיה מייקר את הפרויקט באופן משמעותי. ניהול המיזם באמצעות עמותה ללא כוונת רווח מבטיח כי 100% מהמשאבים (תקציב המשרד וחסויות שגויסו)



פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

מופנים ישירות ובמלואם לטובת סבסוד והוזלת עלויות ההשתתפות הריאליות של חברות הישראליות, תוך מתן עדיפות לחברות קטנות ובינוניות.

הוכחת המומחיות הייחודית של הספק בתחום, וכי הוא פועל בתחום המיזם באופן שוטף, אף קודם להתקשרות:

עמותת רקיע מפעילה ומתחזקת באופן שוטף את "פורום החלל הישראלי", גוף שתפקידו לרכז את פעילות האקוסיסטם של החלל האזרחי בישראל. מומחיותה של העמותה נשענת על ניסיון מוכח בניהול פרויקטים מורכבים, הכוללים:

- ניהול קהילות מקצועיות: יצירת ממשקים שוטפים בין גורמי ממשל, אקדמיה ותעשיות ה-Space-Tech.
- הפקה וייצוג בינלאומי: רקורד מוכח בארגון אירועים מקצועיים והובלת משלחות ישראליות לאירועים גלובליים, המקנים לה יתרון לוגיסטי וקשרים ישירים מול מארגני תערוכות בחו"ל.
- רציפות תפעולית: הפעילות המוצעת היא נדבך המשכי לפעילות הליבה של העמותה, המבצעת דרך קבע גיוס חברות, ניהול תכנים וקידום האינטרסים של התעשייה הישראלית בזירות בינלאומיות.
- הסתמכות על תשתית קיימת זו מבטיחה ביצוע מקצועי ברמה גבוהה ומצמצמת סיכונים תפעוליים בהקמת הביתן הלאומי.

הוכחת היתרון הכלכלי בעריכת ההתקשרות כמיזם משותף, וזאת בשים לב להשתתפות של הספק במיזם, וכן במומחיות של הספק:

ההתקשרות במתווה של מיזם משותף מבטיחה יחס עלות-תועלת מיטבי עבור המשרד, באמצעות המנגנונים הבאים:

- מינוף תקציבי: השתתפות המשרד מסתכמת ב-350,000 ₪ (כ-35% מעלות המיזם הכוללת). יתרת המימון (למעלה מ-65%) מגויסת על ידי העמותה ממקורות עצמיים והחזרי משתתפים, בהתאם לדרישות הדין למיזם משותף.
- איגום משאבים: מבנה ההתקשרות מאפשר איגום משאבים רב-מקורות. ריכוז התקציבים (ממשלתיים וחוף-ממשלתיים) תחת גוף אחד מאפשר הקמת ביתן לאומי רחב היקף ובעל נראות גבוהה בעלות מופחתת משמעותית לכל משתתף.
- התייעלות כלכלית: היעדר רכיב של "רווח קבלני" (המקובל בהתקשרויות מסחריות) מוביל להוזלת עלויות ההשתתפות הריאליות עבור החברות המציגות, ובכך מאפשר את הנגשת הביתן הלאומי גם לחברות טכנולוגיה קטנות ובינוניות, דבר המשרת את מטרות המשרד בקידום האקוסיסטם.

תוצרים - יש לציין מהם התוצרים שיתקבלו מהמיזם ולמי ישמרו הזכויות על תוצרי הפעילות (תוצאות מחקרים, תכניות לימוד, פיתוח שירותים וכדומה):

התוצרים הפיזיים והדיגיטליים שיוספקו:

1. הקמה והפעלה מלאה של ביתן לאומי פיזי מעוצב וממותג בשטח של 72 מ"ר בברמן.
2. שילוב וחשיפה של לפחות 10-15 חברות חלל ישראליות בביתן הישראלי.
3. הפקה ועריכה של קטלוג חברות לאומי רשמי (בגרסה מודפסת ודיגיטלית) ועמוד ייעודי למשלחת ברשת.

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

4. אספקת חומרי מדיה, תיעוד ותוצרי צילום מקצועיים (צילומי וידאו וסטילס ערוכים לאחר האירוע) לשימוש הסוכנות. • זכויות יוצרים ובעלות: הזכויות על קטלוג החברות המשלחת והחומרים המקצועיים/הסברתיים שיופקו במסגרת המיזם יישארו בבעלות משותפת, כאשר לסוכנות החלל הישראלית תהיה זכות שימוש מלאה, בלתי מוגבלת וחופשית בתוצרים אלו לצרכיה הציבוריים והסברתיים בארץ ובעולם.
כל מידע אחר הרלוונטי להחלטת ועדת המכרזים: בשנת 2026, לא יופעל ביתן ישראלי לאומי בכנס IAC לאור קיומו בטורקיה, בניגוד לשנים קודמות. הכנס בברמן הוא הכנס העסקי היחידי בשנת 2026 היכול לסייע במאמצים של חברות החלל הישראליות לפעול ולבנות קשרים עסקיים משמעותיים בשווקים הבינלאומיים בליווי ותמיכה של סוכנות החלל.
התייחסות ועדת המכרזים לסיווג הבקשה כהתקשרות ולא לתמיכה: - הוועדה מציינת כי בחנה את הסיווג של ההתקשרות (לרבות המאפיינים שצוינו בהנחיית היועץ המשפטי לממשלה, "תמיכות המדינה במוסדות ציבור" מס' 01.2005) והחליטה כי מדובר בהתקשרות לרכישת שירותים. - קיימים תוצרים ברורים אותם מעוניין המשרד לרכוש ועבורם ישלם. - הספק מחויב לבצע פעולות בתחום שבנדון וכי המיזם שבנדון הינו דרך מיני רבות למלא מחויבות זו. - מידת המעורבות של המשרד בעת ביצוע המיזם הינה גבוהה ביותר, הבאה לידי ביטוי, בין השאר, בארגון פעיל, השתתפות של אנשי המקצוע מהמשרד בבניית תכנים, בקיום הדיונים בנושאים שונים שעל הפרק ועוד. מכאן ההחלטה שמדובר בהתקשרות לביצוע עסקה ולא בתמיכה.
האם המיזם כולל בקשה לשימוש בלוגו המשרד? כן/לא אם כן, יש לפנות לוועדת החסויות במשרד.

לבקשה זו חובה לצרף:

- 1 הצעת מחיר מאת השותף למיזם ובה תכנית תקציבית **מפורטת** לרבות אבני דרך לתשלום (הצעת המחיר הינה נספח לחוזה. לכן, חובה שהצעת המחיר תכלול תאריך ותירשם על דף לוגו של המציע + חותמת).
- 2 מילוי וחתימה של השותף למיזם על תצהיר "בקשה למיזם משותף ופירוט תקציבי + התחייבות לפי תקנה 3(30) לתח"מ".
- 3 אם יש שותפים נוספים המממנים את המיזם - יש לציין מיהם ומה חלקם התקציבי במיזם.

שם הפונה: רן לבנה

אגף/מחוז: סוכנות החלל הישראלית

חתימה: 

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

שותף במיזם

תאריך

לכבוד:

הנדון: בקשה למיזם משותף ופירוט תקציבי + התחייבות לפי תקנה 3(30) לתח"מ - תצהיר

- בהתאם לבקשתכם, הריני להצהיר ולאשר כדלקמן:
1. עלות המיזם הכוללת לכל התקופה היא _____ . השותף במיזם _____ מתחייב להשקיע לפחות 50% מעלות המיזם הכוללת, לרשום את הוצאותיו בספר הנהלת החשבונות ולהגיש חשבונית ו/או דוח ביצוע בכל הליך ביצוע תשלום.
 2. התחייבויותיו הנ"ל של השותף במיזם _____ יעמדו בתוקפן למשך _____ שנים מיום הקמת המיזם, וזאת בהתאמה לתקופת המיזם הצפויה (X שנים + עד _____).
 3. ידוע לנו כי מקורות המימון של השותף במיזם המוכרים לפי [הוראת תכ"ם, "התקשרות לביצוע מיזם משותף לפי תקנה 3\(30\) לתח"מ" מס' 7.8.3](#) כמקורות עצמיים.
 4. כמו כן, השותף במיזם מתחייב כי לפחות 10% מחלקו במימון המיזם המשותף, יועמד באמצעות תרומות/הכנסות שאינן בשווה כסף.
 5. ידוע לנו כי מקורות המימון הלא מוכרים, אשר מפורטים ב[הוראת תכ"ם, "התקשרות לביצוע מיזם משותף לפי תקנה 3\(30\) לתח"מ" מס' 7.8.3](#), לא יוכרו כמקורות עצמיים של השותף במיזם.
 6. עלות המיזם הכוללת הינה _____ ש"ח (כולל מע"מ). מצורף פירוט של העלות הכוללת לביצוע המיזם המשותף.
 7. הריני מתחייב כי, התקשרויות שלי עם צדדים נוספים ככל שהן נובעות מן ההתקשרות עם המשרד במיזם המשותף, ייעשו במכרז, ובלבד שאינן פטורות ממכרז לפי [תקנות חובת המכרזים, תשנ"ג 1993](#).
 8. הריני מתחייב להמציא למשרד, וזאת ככל ויאשר המיזם המשותף וייחתם הסכם התקשרות, ערבות ביצוע בהתאם [להוראת תכ"ם, "ערבויות" מס' 7.3.3](#).
 9. זהו שמי, זו חתימתי והאמור לעיל אמת.

בכבוד רב ובברכה,

פרטי השותף במיזם (חתימה באמצעות מורשי חתימה כדין)





טופס

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

פרק ראשי התקשרויות ורכישות

מס' טופס 7.8.3.1.ט

מהדורה 1

אישור

אני עו"ד _____ (מספר רישיון _____), מרחוב _____, מאשר/ת כי ביום _____, הופיע בפניי, _____, מר/גב' _____, מורשה חתימה של השותף במיזם _____ ולאחר שהזהרתיו/ה כי עליו/ה להצהיר את האמת וכי תהיה צפויה לעונשים הקבועים בחוק אם לא תעשה כן, אישרה את נכונות תצהירו/ה דלעיל וחתם/ה עליו בפניי.

שם עורך הדין - חתימה וחותמת

